

Caso Industrias Demvrek, S.L.



Preparado por: **Francisco Guillermo Cervantes Medina**
Consultor financiero, Economista

Contenido

Breve descripción y demandas de la empresa.....	3
Información relevante sobre las operaciones de Industrias Demvrek	3
Enfoque para la solución del encargo	4
Datos	4

Caso Industrias Demvrek, S.L.

Breve descripción y demandas de la empresa

Industrias Demvrek es una empresa dedicada al corte de piezas de metal a partir de planchas de acero. Su demanda es creciente y con ello, la frecuencia de presupuestar sus servicios. Los presupuestos se basan en el coste de la materia prima empleada para realizar las piezas solicitadas por el cliente a los cuales se añaden los costes de la empresa (directos e indirectos) y su margen.

Dada la frecuencia con la que se realizan estos presupuestos y la premura con la que han de entregarse en la mayoría de los casos, la empresa busca un método de imputación de costes que sea simple, capaz de considerar todos los costes de la empresa, fácilmente actualizable, que además aporte información para la gestión y que esté incorporado en una herramienta ágil y de fácil manejo para actualizar esta imputación de costes con la información contable y de producción que se produce cada mes.

A fin de proporcionar una solución adecuada minimizando los recursos empleados por la empresa para ello dado el nivel de actividad de cada uno de sus empleados, se contratan los servicios de un consultor financiero externo.

Información relevante sobre las operaciones de Industrias Demvrek

La maquinaria empleada en el desarrollo de la actividad de Industrias Demvrek constituye un factor determinante en sus operaciones así como la mayor inversión de la empresa. Asimismo, la capacidad de dichas máquinas define la propia capacidad productiva de la empresa y su funcionamiento es el origen de los costes de producción de Industrias Demvrek.

Los costes de producción para cada pieza (sin contar la materia prima) únicamente varían en función de la maquinaria a usarse (algunas máquinas son más costosas de operar, o menos productivas o constituyen una inversión mayor) y del uso (tiempo) de maquinaria requerido para cortarlas.

Se pide:

- ***Que os situéis en lugar del consultor y hagáis un planteamiento para acometer este análisis.***

Enfoque para la solución del encargo

Por todo lo anterior se concluye que, a nivel económico-financiero, el método más adecuado a utilizar es el método de imputación de costes tradicional. Dicho método es simple, capaz de incorporar todos los costes de la empresa y además cumple con el resto de los requisitos que la empresa demanda.

Por todo lo anterior, se propone calcular una “Tasa Horaria” imputando los costes directos e indirectos de la empresa a las horas-máquina empleadas en un periodo de tiempo (un ejercicio, un mes, etc.).

De esta forma, Industrias Demvrek puede hacer un seguimiento de la evolución de su tasa horaria y tomar las decisiones comerciales y de gestión oportunas.

Datos

Los datos con los que se cuenta para resolver el caso son los siguientes:

- Maquinaria utilizada por la empresa para sus operaciones:
 - Maquinaria de corte por oxígeno – Oxicorte
 - Maquinaria de corte por plasma – Plasma
 - Maquinaria de corte por plasma con lubricación – Dana
 - Granalladora
 - Fresadora
- Datos de horas de uso y facturación por mes y año para dos de las máquinas empleadas;
- Contabilidad.

Se pide:

Realizar el estudio y cuantas iteraciones del mismo sean necesarias, así como las recomendaciones pertinentes en base a los resultados de dicho análisis.